

# Teleconferência - Resultados 3T08

Sexta-feira, 07 de novembro de 2008

Horário: 15h00 (horário de Brasília)  
12h00 (horário US EDT)

Tel: + 55 (11) 4688-6301

Código: LASA

Replay: + 55 (11) 4688-6312

Código: 324



## Varejo Físico

**LOJAS AMERICANAS**

**AMERICANAS**  
*express*



- ✓ Crescimento SSS sobre Receita Líquida - 19,5% no 3T08
- ✓ 445 lojas até 06/11/2008 – área total de vendas de 470 mil m<sup>2</sup> ;
  - ✓ 35 inaugurações: 19 lojas tradicionais e 16 lojas express;
- ✓ Até o final desse ano, temos programadas mais 20 inaugurações.

## Comércio Eletrônico



- ✓ Receita Bruta: Crescimento de 35% no 3T08, atingindo R\$ 1,1 bilhão no 3T08;
- ✓ Aumento de 44% no EBITDA no 3T08, atingindo uma margem EBITDA de 15,5% (+0,9 pp) no 3T08.

## Produtos Financeiros

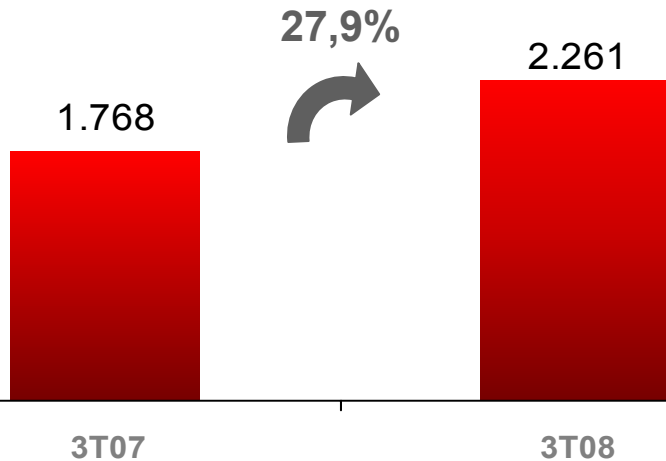
**AMERICANAS**



- ✓ Cerca de 1,9 milhão de cartões emitidos e R\$ 404 milhões de volume de recebíveis (a parcela da LASA é referente a 50% da carteira);
- ✓ Ao final de outubro/08, os cartões da FAI representaram 13,5% das vendas da controladora.

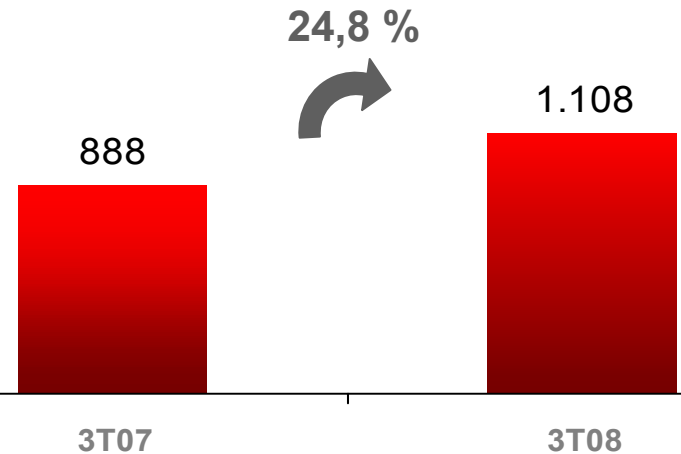
# Receita Bruta (R\$ milhões)

## Receita Bruta Consolidada (R\$ milhões)



CAGR 3T02 até 3T08 = 32,0%

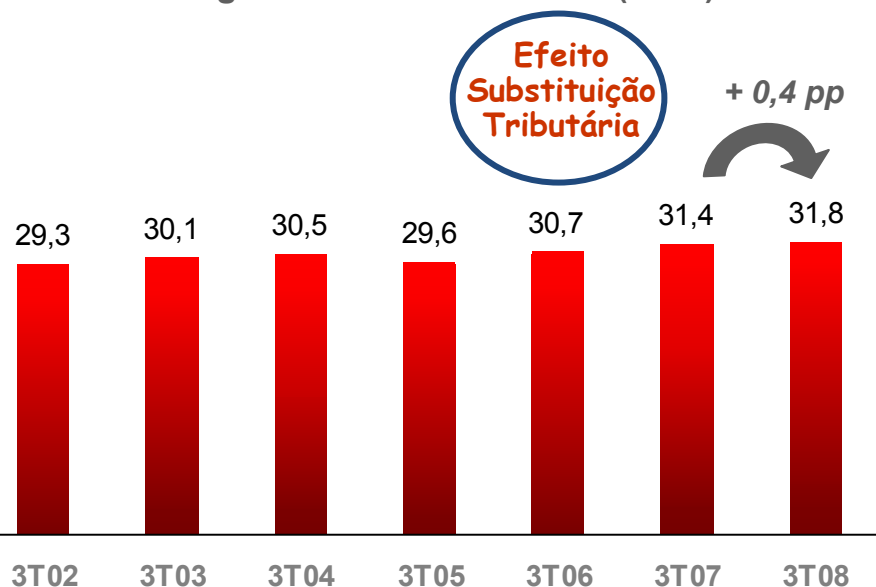
## Receita Bruta Controladora (R\$ milhões)



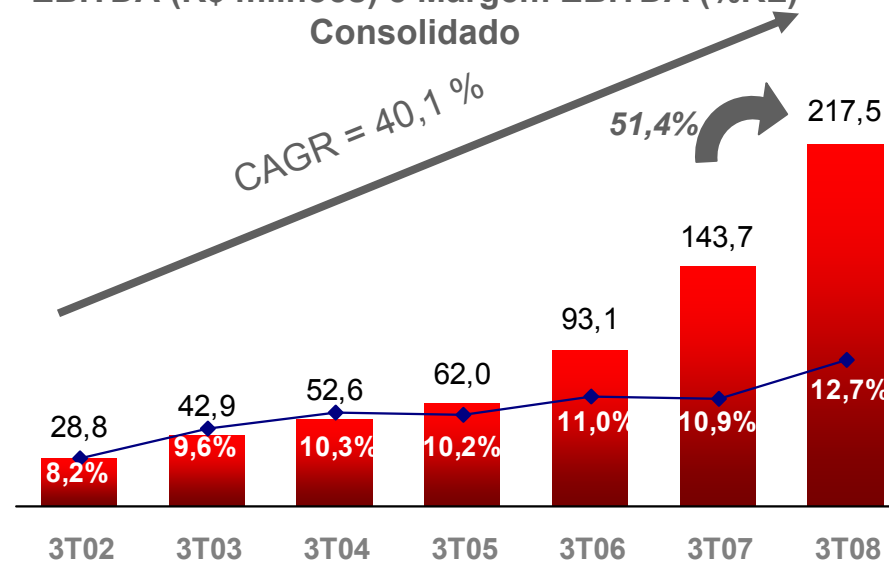
CAGR 3T02 até 3T08 = 19,8%

**Cresc. "SSS" VL**  
**19,5%**  
no terceiro trimestre

Margem Bruta Consolidada (%RL)

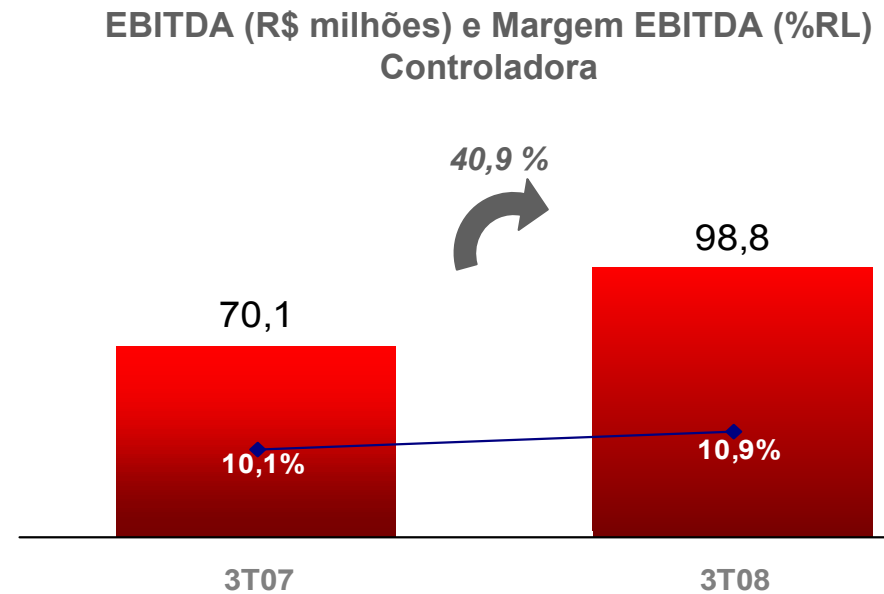
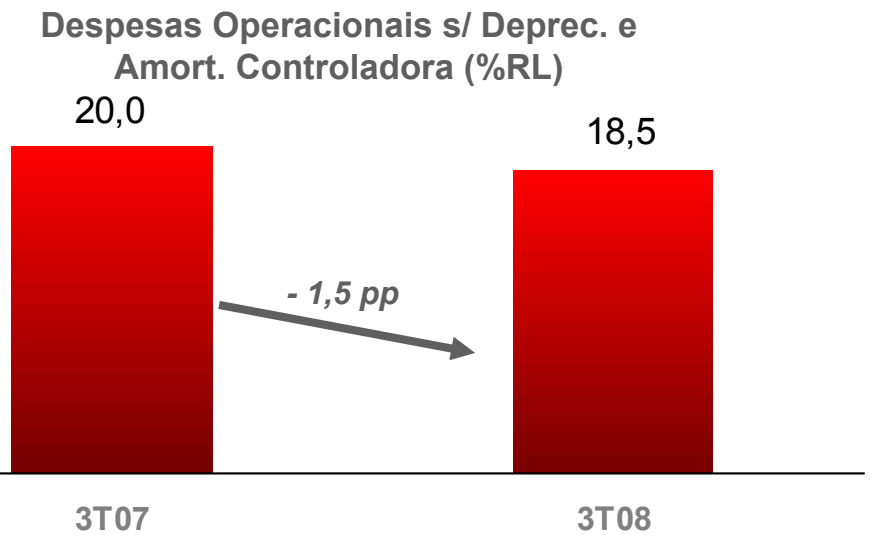
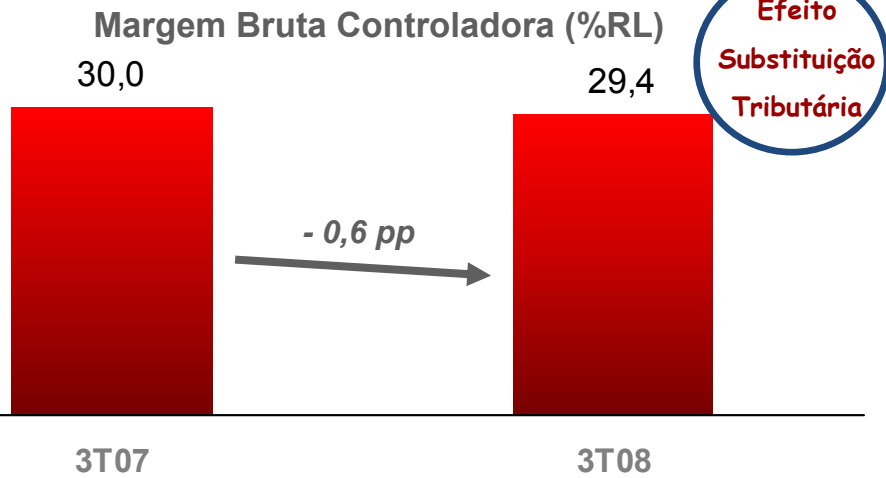


EBITDA (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%RL) Consolidado



RESULTADO OPERACIONAL CONSOLIDADO	3T07	%VL	3T08	%VL
Lucro Bruto	414,9	31,4%	544,9	31,8%
Desp. SG&A	(271,2)	-20,5%	(327,4)	-19,1%
Deprec. e Amort. sem ágio	(22,5)	-1,7%	(42,3)	-2,5%
<b>Res. Oper. Excluindo efeito ágio</b>	<b>121,2</b>	<b>9,2%</b>	<b>175,2</b>	<b>10,2%</b>
Amortiz. ágio Fusão/recompra B2W	(9,4)	-0,7%	(14,9)	-0,9%
<b>Res. Oper. Controladora</b>	<b>111,8</b>	<b>8,5%</b>	<b>160,3</b>	<b>9,4%</b>

# Margem Bruta e EBITDA Controladora



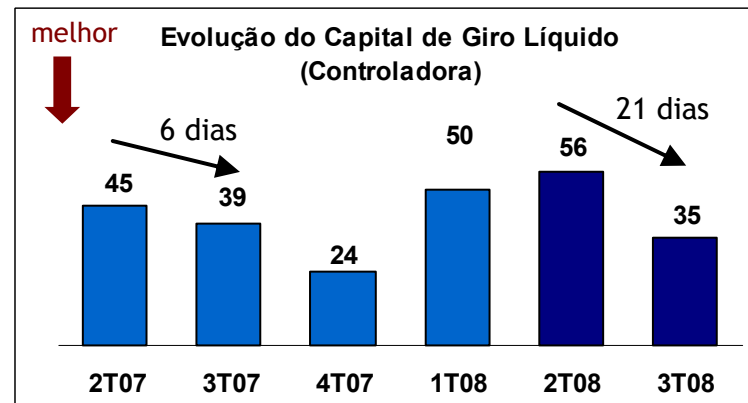
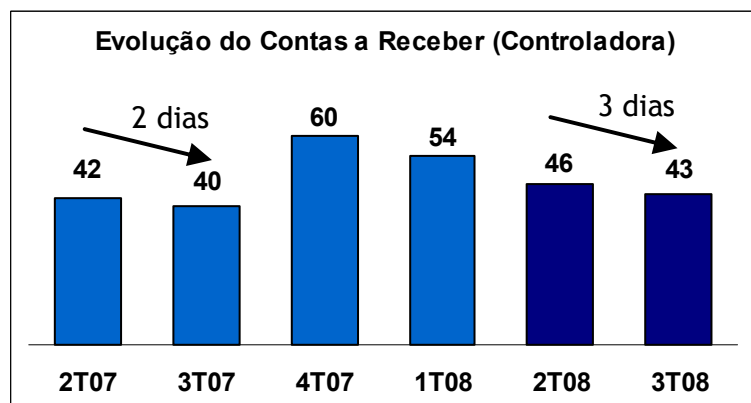
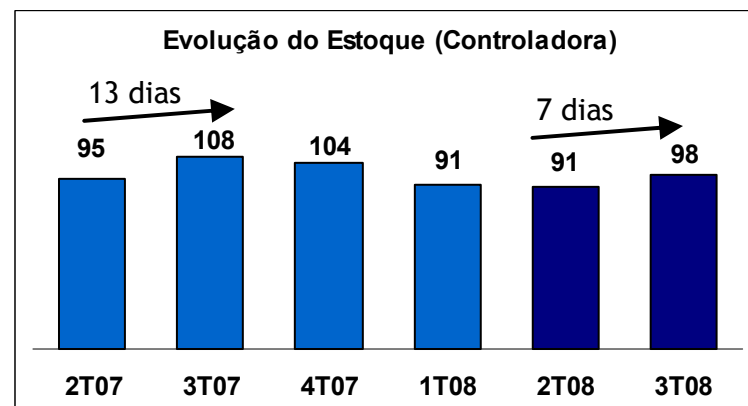
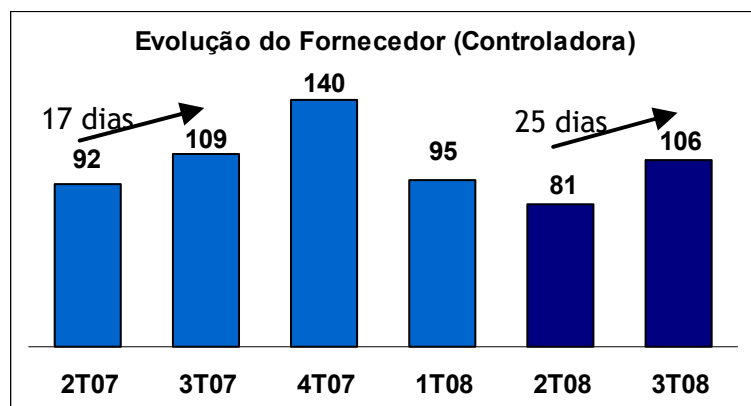
Mg EBITDA cresceu 0,8 pp

	Controladora			
	3T08	%RL	3T07	%RL
<b>Lucro Bruto</b>	<b>265,5</b>	29,4%	<b>209,4</b>	30,0%
<b>Despesas (Receitas) Operacionais</b>	<b>(201,5)</b>	-22,3%	<b>(161,7)</b>	-23,2%
(+) Com vendas	(156,7)	-17,3%	(128,0)	-18,4%
(+) Gerais e administrativas	(10,4)	-1,2%	(11,3)	-1,6%
(+) Depreciação e amortização	(34,8)	-3,9%	(22,4)	-3,2%
Amortização de ágio*	(8,2)	-0,9%	(2,8)	-0,4%
Depreciação e amortização sem amort. ágio	(26,6)	-2,9%	(19,6)	-2,8%
(+) Outras	0,4	0,0%	-	0,0%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>64,0</b>	7,1%	<b>47,7</b>	6,8%
(-) Estorno da amortização de ágio*	(8,2)	-0,9%	(2,8)	-0,4%
<b>Resultado Operacional antes ágio</b>	<b>72,2</b>	8,0%	<b>50,5</b>	7,2%

\* Na controladora: Amortização dos ágios originados pela fusão da Americanas.com e Submarino, pela compra de ações BTOW3 por Lojas Americanas e pela recompra de ações de própria emissão por parte da B2W.

- Abertura de 53 novas lojas nos últimos 12 meses;
- Ampliação dos Centros de Distribuição;
- Reforma da rede Blockbuster®;
- Compra de BTOW3 no valor de R\$ 120,5MM pela Controladora;
- Recompra de BTOW3 no montante de R\$179,9 MM pela B2W.

- 3T08/2T08 - Melhor 21 dias no capital de giro líquido



Abertura do Resultado Financeiro - R\$ MM	9M08	9M07	Variação	
			R\$ MM	%
(+) Juros e variação monetária das aplicações financeiras	63,1	30,9	32,1	103,8%
<b>(=) Total Receita Financeira</b>	<b>63,1</b>	<b>30,9</b>	32,1	103,8%
(+) Juros e variação monetária dos empréstimos e financiamentos	(212,7)	(113,1)	(99,7)	88,1%
(+) Variação monetária passivo fiscal	(8,6)	(11,5)	2,9	-25,5%
(+) Impostos sobre transações financeiras	(6,9)	(14,5)	7,5	-52,0%
<b>(=) Total Despesa Financeira</b>	<b>(228,2)</b>	<b>(139,0)</b>	<b>(89,2)</b>	<b>64,2%</b>
<b>Res. Financ. Líq. Controladora (antes Klanil, Louise, BWU e outras)</b>	<b>(165,2)</b>	<b>(108,1)</b>	<b>(57,1)</b>	<b>52,8%</b>
(+) Equivalências Klanil, Louise e outras controladas	(10,9)	(9,1)	(1,8)	20,1%
(+) Resultado Financeiro Líquido BWU	24,0	(5,8)	29,9	-513,5%
<b>Res. Financ. Líq. Controladora (após Klanil, Louise, BWU e outras)</b>	<b>(152,0)</b>	<b>(123,0)</b>	<b>(29,0)</b>	<b>23,6%</b>
(+) Resultado Financeiro Líquido B2W - consolidada	(175,6)	(116,9)	(58,8)	50,3%
<b>Res. Financ. Líq. Consolidado</b>	<b>(327,7)</b>	<b>(239,9)</b>	<b>(87,8)</b>	<b>36,6%</b>

- A Companhia continua reafirmando seu compromisso com a política conservadora de aplicação do caixa, manifestada pela utilização de instrumentos de hedge, em moedas estrangeiras, para fazer frente a eventuais flutuações do câmbio, seja em relação ao passivo financeiro, seja para sua posição de caixa total.

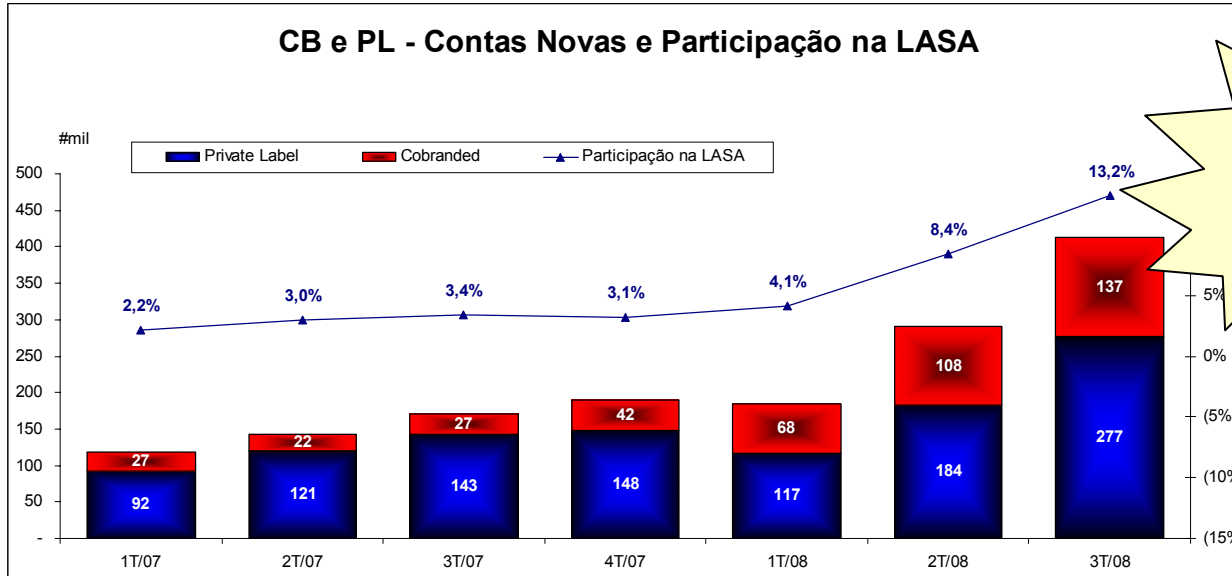
<b>Endividamento Consolidado</b>	<b>30/9/2008</b>	<b>30/6/2008</b>	<b>30/9/2007</b>
Empréstimos e financiamentos	1.817,5	1.733,2	908,0
Debêntures curto prazo	100,0	85,1	18,1
<b>Endividamento de Curto Prazo</b>	<b>1.917,5</b>	<b>1.818,3</b>	<b>926,1</b>
Empréstimos e financiamentos	985,3	897,8	882,3
Debêntures longo prazo	732,3	367,9	436,6
<b>Endividamento de Longo Prazo</b>	<b>1.717,6</b>	<b>1.265,7</b>	<b>1.318,9</b>
<b>Endividamento Bruto</b>	<b>3.635,1</b>	<b>3.084,0</b>	<b>2.245,0</b>
Caixas e bancos	315,2	521,8	129,9
Aplicações Financeiras	1.682,9	985,9	1.019,5
Cartões de crédito/débito clientes	111,9	255,5	228,0
Financiamento a clientes - FAI (50%)	266,6	163,9	120,9
<b>Disponibilidades Totais</b>	<b>2.376,6</b>	<b>1.927,1</b>	<b>1.498,3</b>
<b>(Endividamento) / Caixa Líquido</b>	<b>(1.258,5)</b>	<b>(1.156,9)</b>	<b>(746,7)</b>

Período de 01/10/2007 a 30/09/2008:

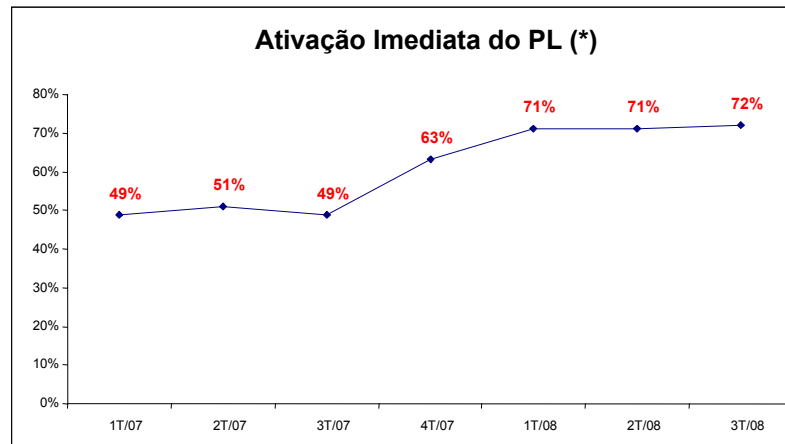
- Investimentos Consolidados em imobilizado, diferido e intangível de R\$ 441,2MM
- Pagamento de JCP e dividendos brutos no valor de R\$ 50,0MM
- Recompra de ações LAME3 e LAME4 no valor de R\$ 26,8MM
- Compra de ações ordinárias BTOW3 no valor de R\$ 120,5MM pela Controladora
- Recompra de ações BTOW3 no montante de R\$179,9 MM pela B2W

# Conciliação do Lucro Líquido Controladora

CONCILIAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO R\$MM	Lojas Americanas (Controladora)			
	3T08	3T07	Var. (\$)	Var. (%)
<b>EBITDA</b>	<b>98,8</b>	<b>70,1</b>	<b>28,7</b>	<b>40,9%</b>
(+) Depreciação/Amortização (não ágio)	(26,6)	(19,6)	(7,0)	35,7%
(+) Resultado Financeiro Controladora	(73,9)	(45,4)	(28,5)	62,8%
(+) Amort. ágio (fusão/Lojas comprando BTOW3)	(5,5)	(2,8)	(2,7)	96,4%
(+) Amort. ágio (B2W recomprando BTOW3)	(2,7)	-	(2,7)	-
<i>Total Amortização de ágio Controladora</i>	<i>(8,2)</i>	<i>(2,8)</i>	<i>(5,4)</i>	<i>192,9%</i>
(+) Equivalência B2W	15,2	8,0	7,2	90,0%
(+) Equivalência FAI	(10,2)	(8,8)	(1,4)	15,9%
(+) Equivalência outras controladas	13,2	6,0	7,2	120,0%
(+) Resultado não operacional	6,2	(0,3)	6,5	-2166,7%
(+) Imposto de renda e contribuição social	0,5	1,3	(0,8)	-61,5%
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>15,0</b>	<b>8,5</b>	<b>6,5</b>	<b>76,5%</b>
(-) Estorno da amortização de ágio	(8,2)	(2,8)	(5,4)	192,9%
<b>LUCRO LÍQUIDO SEM AMORTIZAÇÃO DE ÁGIO</b>	<b>23,2</b>	<b>11,3</b>	<b>11,9</b>	<b>105,3%</b>

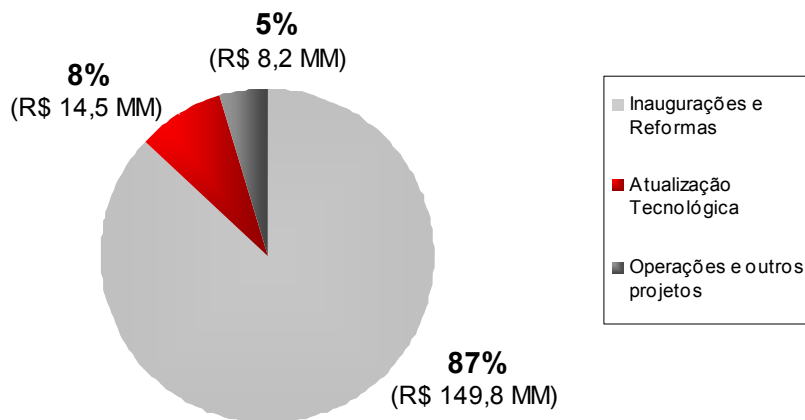


**13,5% em Outubro 2008**



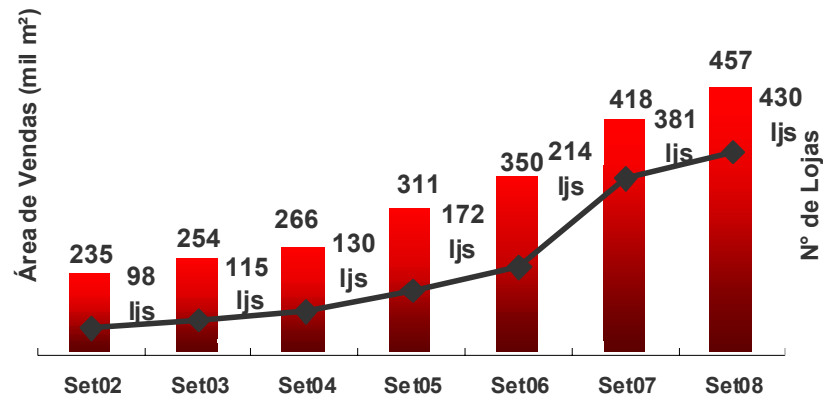
(\*) Clientes que adquiriram os cartões PL e efetuaram compras imediatas

## Investimentos Controladora - 9M08



## Programa de Expansão e investimentos

### Evolução Área de Vendas x N° de Lojas Posição 30 de Setembro de 2008



### Nos últimos 6 anos (2001 a 2007):

- Dobramos área de vendas e quadruplicamos n° de lojas;
- CAGR 32% de receita bruta consolidada e CAGR 38% de EBITDA consolidado;
- Pagamento dividendos e recompra no montante de R\$ 728 milhões;
- Aquisição do Shoptime, fusão da Americanas.com e o Submarino, criando a maior empresa de comércio eletrônico da América Latina (B2W) e aquisição das 127 lojas BLOCKBUSTER® no Brasil em 2007;
- Criação da FAI (Financeira Americanas Itaú), recebendo R\$ 200 milhões por 50% do negócio

***Equipe de Relações  
com Investidores***

[investidores@lasa.com.br](mailto:investidores@lasa.com.br)

Tel.: + 55 (21) 2206-6708

Fax: + 55 (21) 2206-6898

RI Website: <http://ri.lasa.com.br>

*Considerações referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Lojas Americanas, eventualmente expressas neste relatório, se constituem apenas em projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Lojas Americanas em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto sujeitas a mudanças sem aviso prévio.*